

belo horizonte

vitória

GESTÃO TERRITORIAL

DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DE TERRITÓRIOS
a REGIÃO como espaço de atuação e inovação

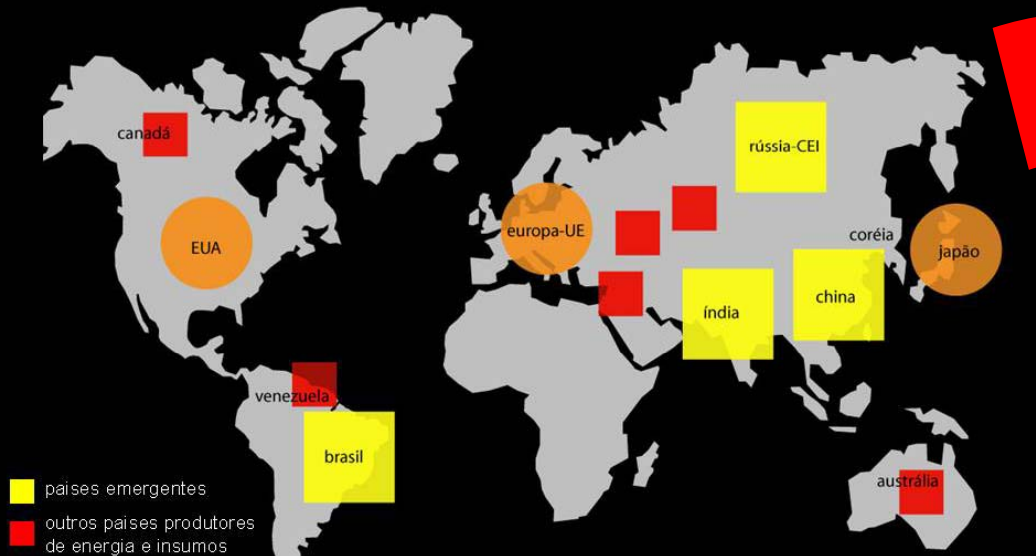
são paulo

rio de janeiro

Nova condição territorial

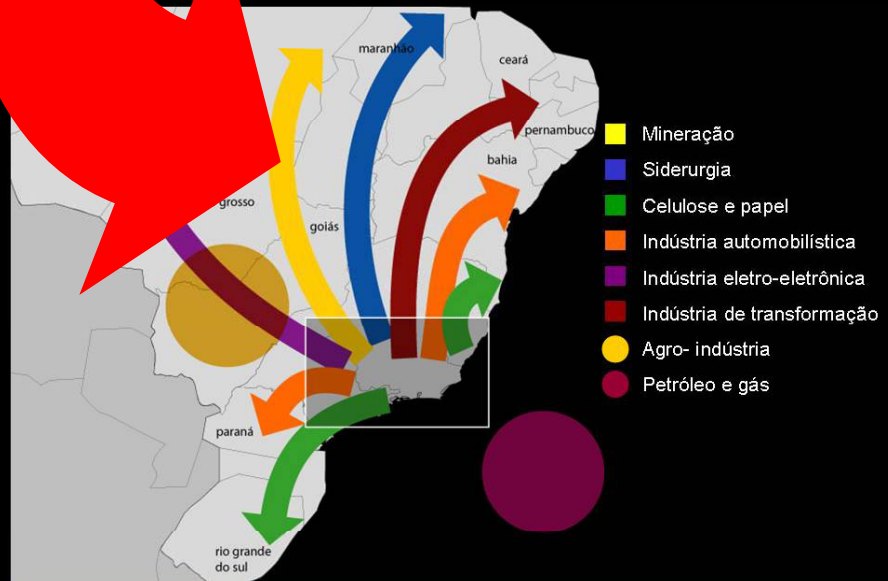
Na era da integração econômica regional e global, situações locais são afetadas pelas **dinâmicas complexas** em que estão inseridas.

Processos locais são melhor compreendidos se enfocados num **quadro mais amplo, regional e global.**

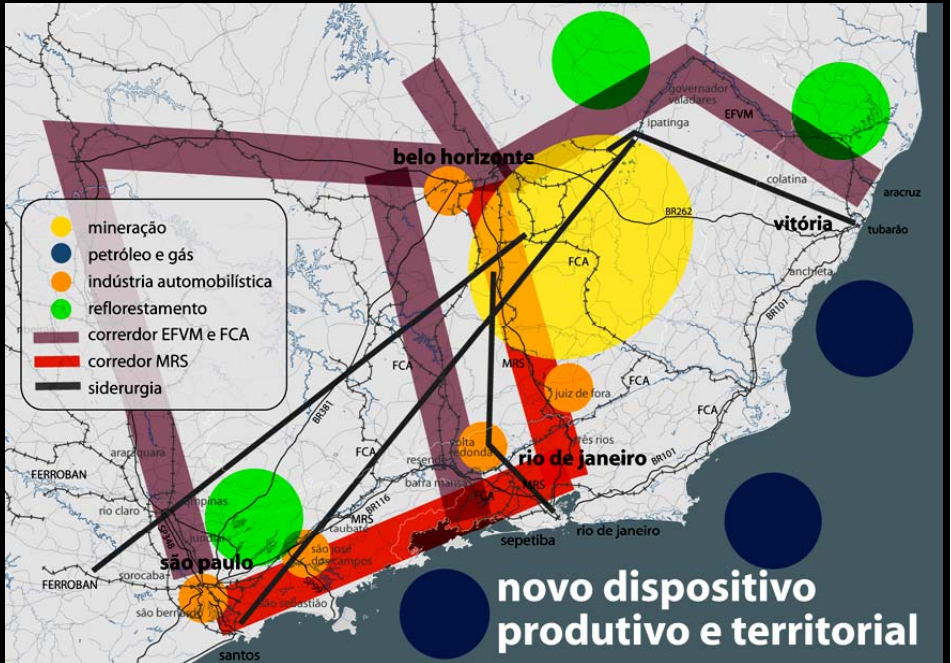


- países emergentes
- outros países produtores de energia e insumos
- reestruturação industrial

nova geografia industrial global



descentralização territorial



novo dispositivo produtivo e territorial

problemática

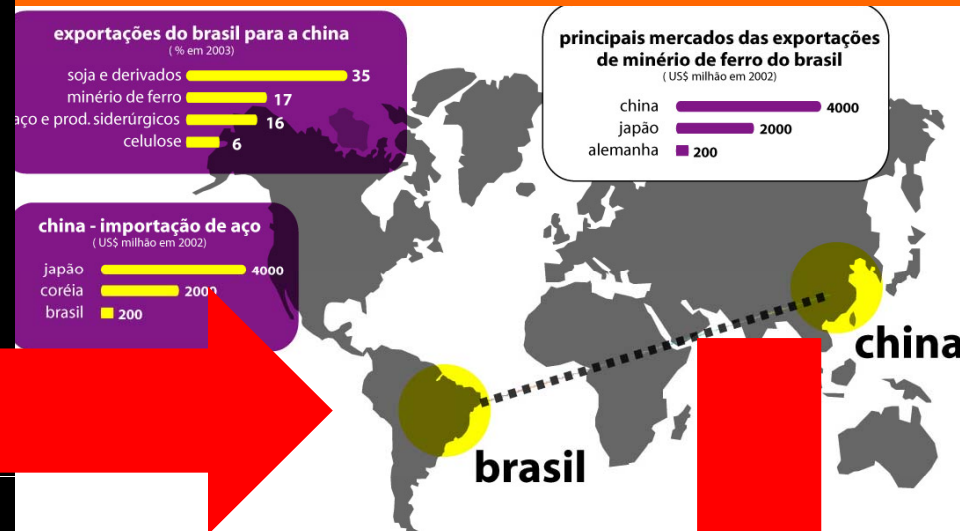
- As **dinâmicas territoriais** atuais são mais complexas e abrangentes e ultrapassam a lógica político-administrativa local (municipal)
- O processo de globalização aprofundou as distâncias entre as **instâncias de decisão** e os **espaços locais** de ação
- Faltam instâncias da sociedade com **capacidade de negociar** com agentes de atuação regional e nacional e gerir a implantação de projetos

Não é possível pensar o
desenvolvimento sustentável
apenas a partir dos condicionantes locais

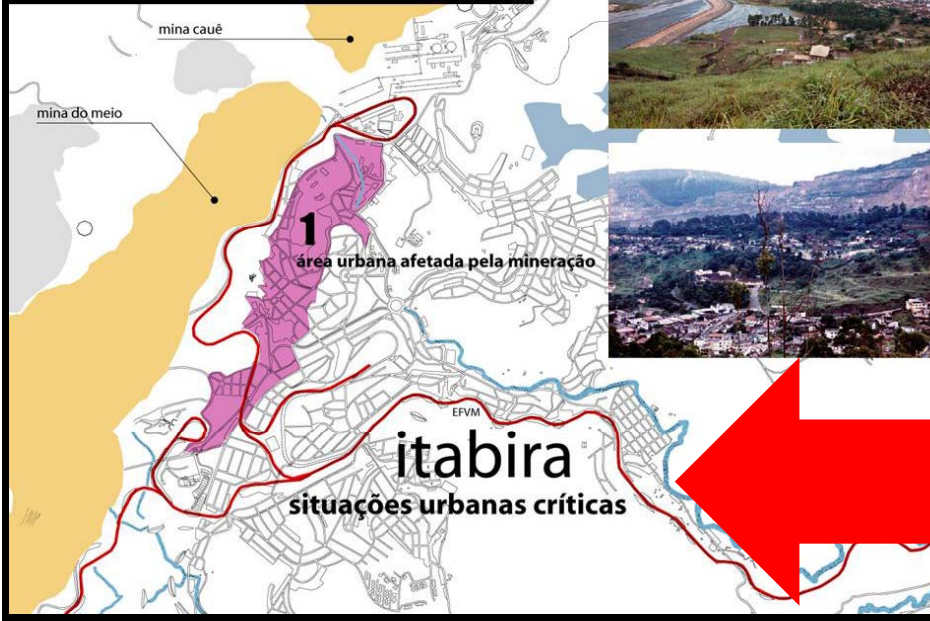
processos globais



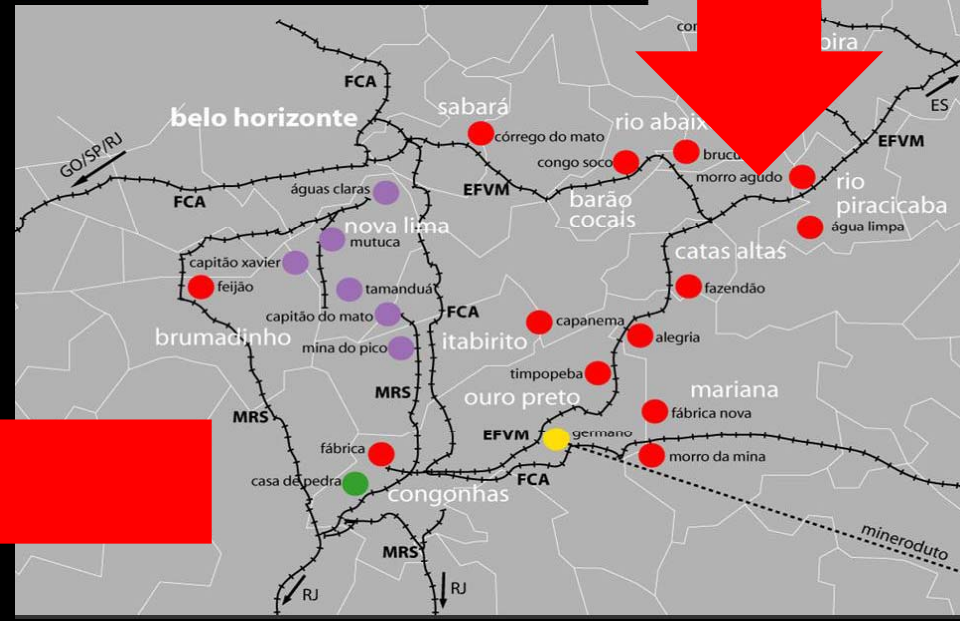
brasil - china



dinâmicas locais



processos regionais



A complexidade dos processos sócio-econômicos e dos mecanismos de tomada de decisões demanda a criação de ferramentas de **gestão territorial** e a **capacitação** da administração pública e das empresas atuantes na região.

siderurgia e território

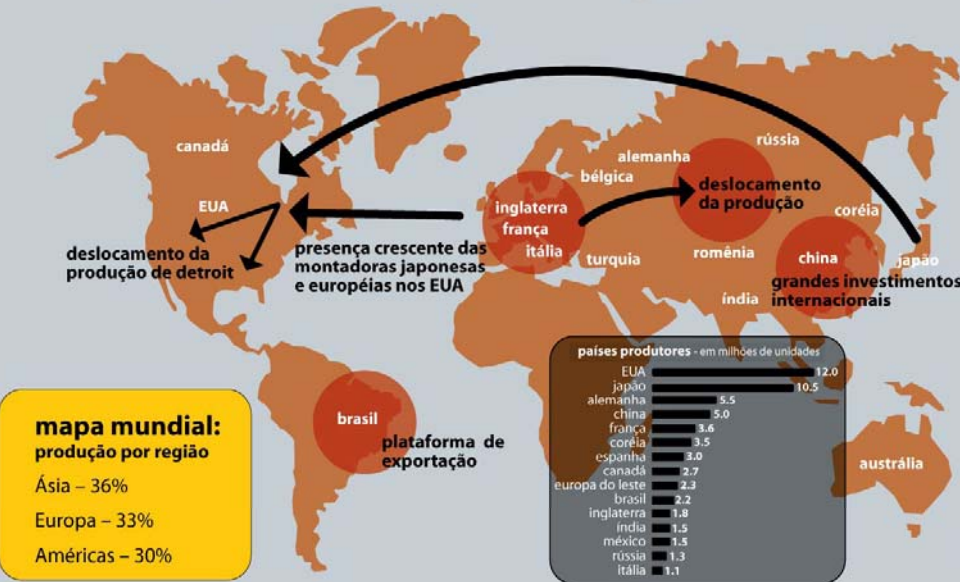


a região

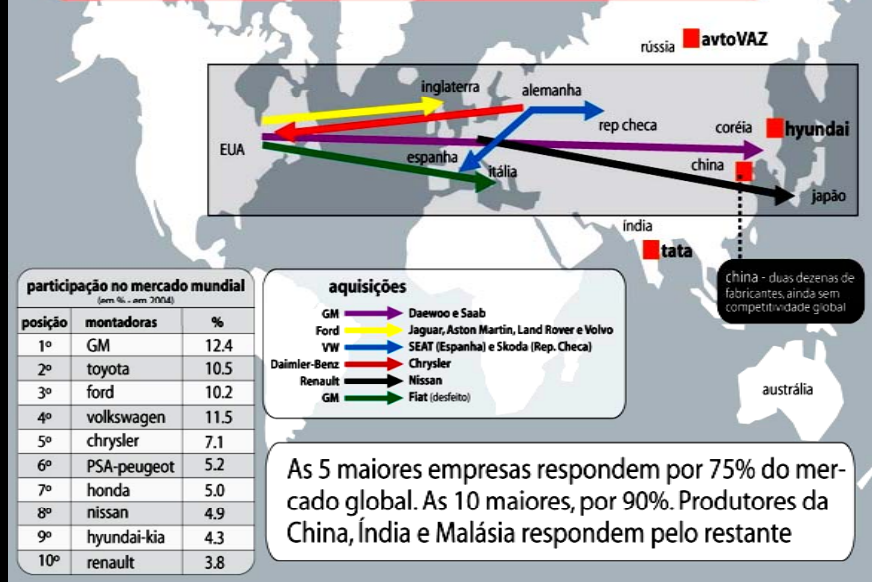
A reestruturação da economia global implicou a constituição de novos **territórios produtivos**. Determinados não mais por critérios geográficos ou administrativos, mas por:

- **sistemas infra-estruturais**
- **rentabilidade econômica**
- **capacidade de planificação e gestão**

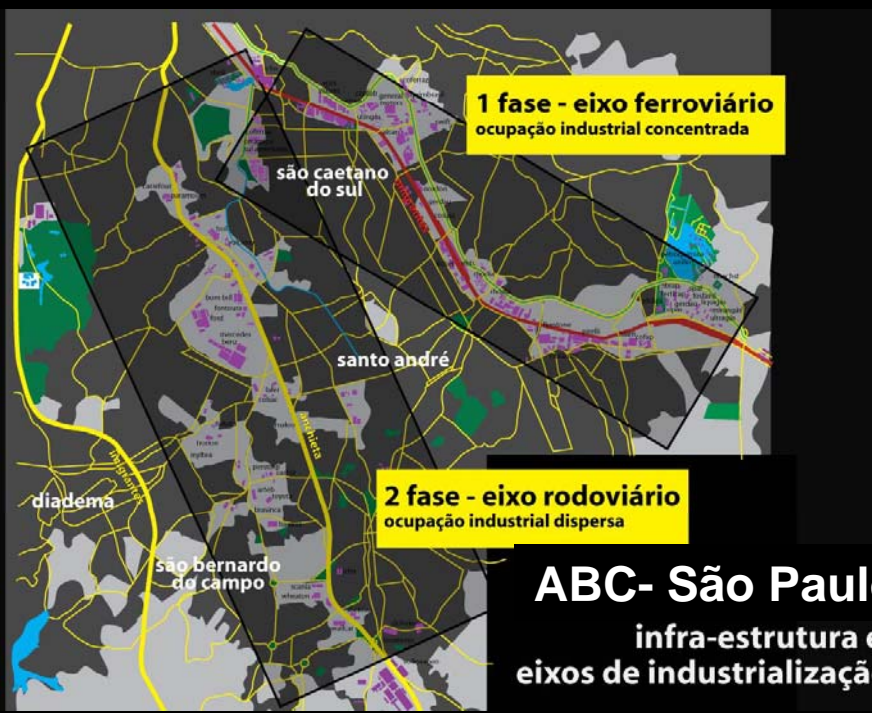
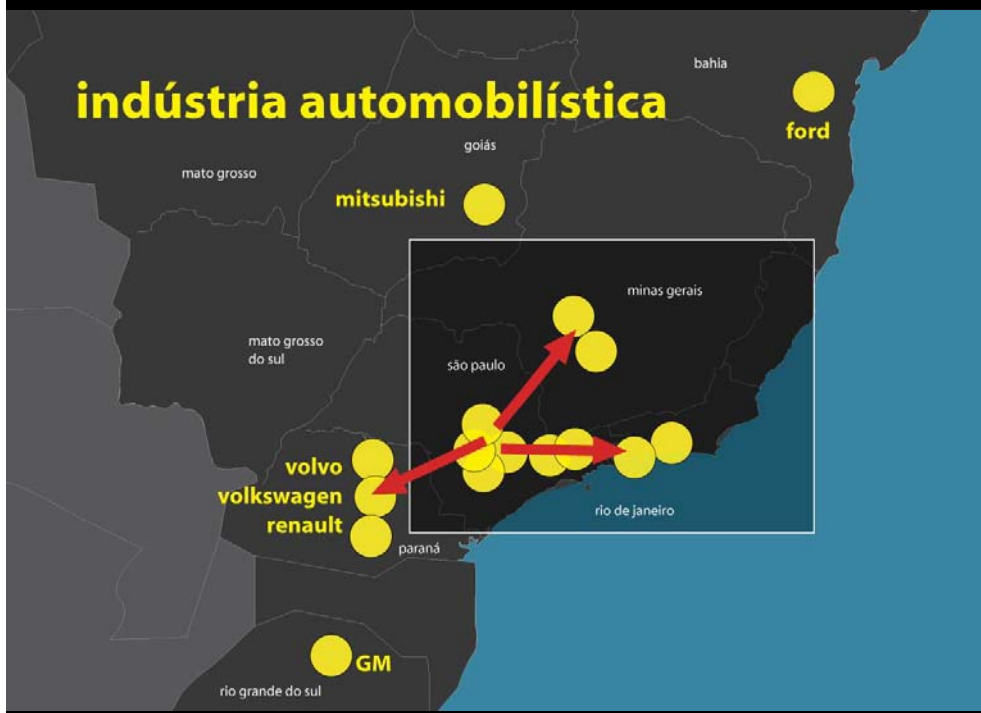
Indústria automobilística



reestruturação da indústria automobilística



indústria automobilística



novas dinâmicas

- Flexibilização produtiva**
- Inovação tecnológica e de mercado**
- Articulação com sistemas logísticos**
- Integração internacional**

soja produção e comércio mundiais

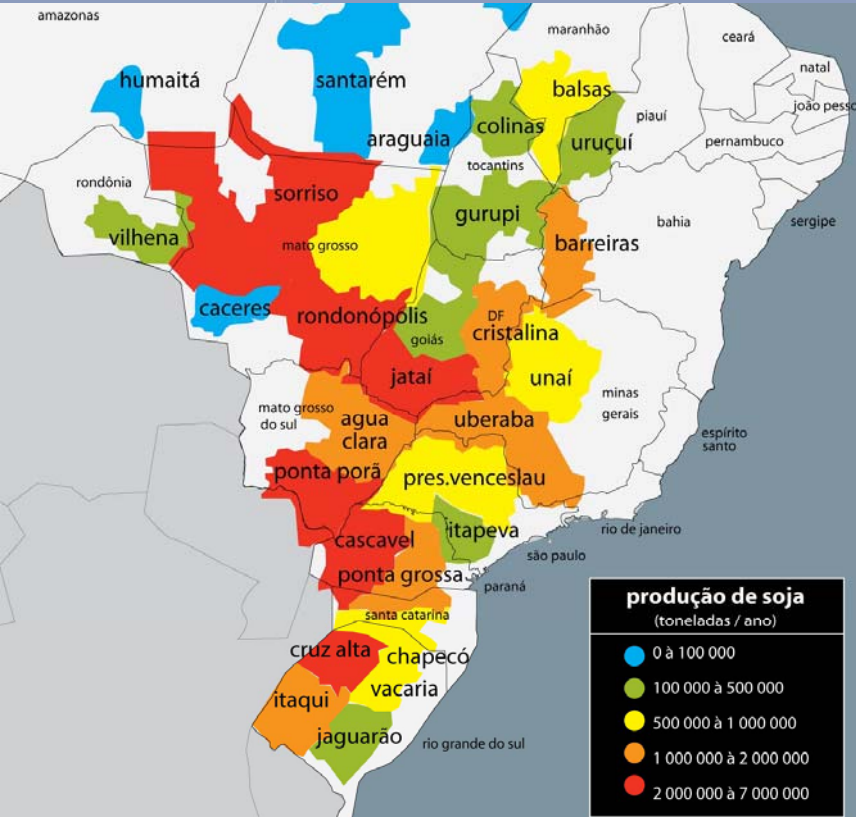


Produção mundial da soja (safra 2004-2005)

- grãos — 2,0 milhões
- soja — 214,0 milhões
- farelo de soja — 136,0 milhões
- óleo de soja — 32 milhões

A produção de soja era um quase monopólio dos EUA, na década de 70. Hoje é concentrada em 4 países: EUA, Brasil, Argentina e China, que respondem por mais de 90% da produção mundial. São também os maiores exportadores. A China, apesar de grande produtor, é um dos principais importadores. As exportações de soja em grão do Brasil são dirigidas principalmente para a Europa, mas um terço vai para a China. A UE e a China favorecem a importação de grão para produção interna de farelo e óleo de soja.

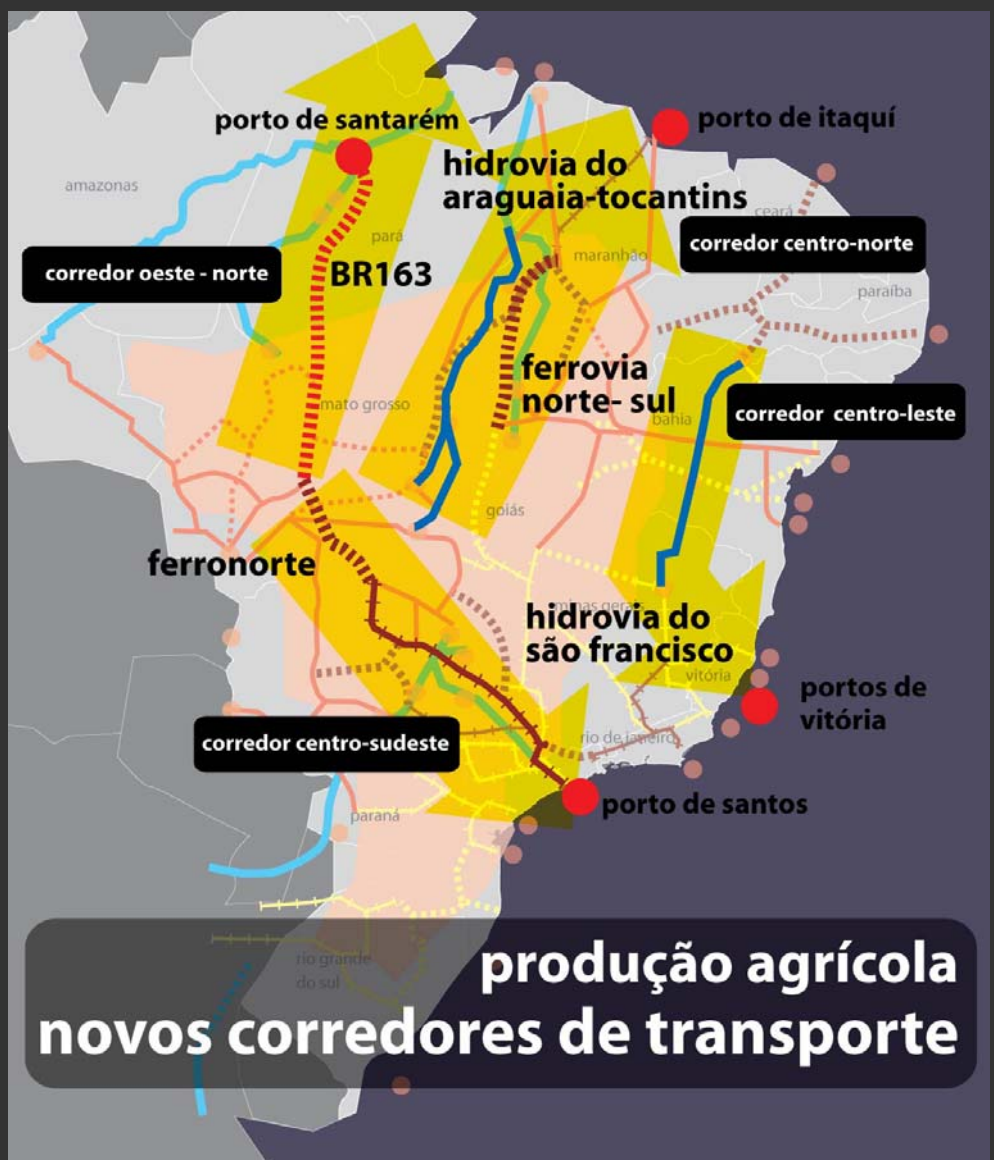
soja (vermelho) farelo (laranja) óleo (verde)



produção de soja (toneladas / ano)

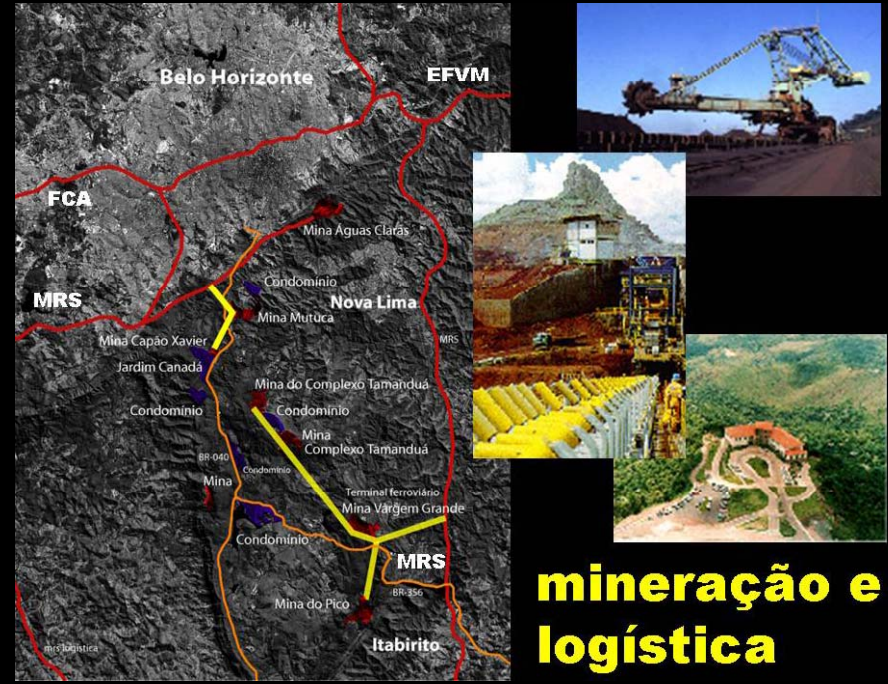
- 0 à 100 000 (azul)
- 100 000 à 500 000 (verde)
- 500 000 à 1 000 000 (laranja)
- 1 000 000 à 2 000 000 (amarelo)
- 2 000 000 à 7 000 000 (vermelho)

Soja produção e logística



estratégias

- Compreender as articulações entre as **dinâmicas locais** e os **processos globais**
- Apreender os **impactos da reestruturação produtiva** no território
- A **reorganização da infra-estrutura** de transporte e logística redesenha as regiões.
Surgem **situações críticas** para o desenvolvimento
- É preciso: **estratégias combinadas governo – empresas** para a equação sócio-econômica sustentável de situações críticas



O desafio:

Criar **estratégias** para ampliar o foco e a eficácia do modelo de sustentabilidade empresarial e a operacionalidade da administração pública.

- 1) Articulação:** ampliar o diálogo social intersetorial e estabelecer novos acordos entre os atores para fazer frente à fragmentação da capacidade de decisão e das estratégias de atuação no território
- 2) Instrumentalização:** ampliar o repertório analítico e técnico dos atores locais e regionais para a compreensão e gestão dos novos processos territoriais



situações urbanas críticas

são paulo

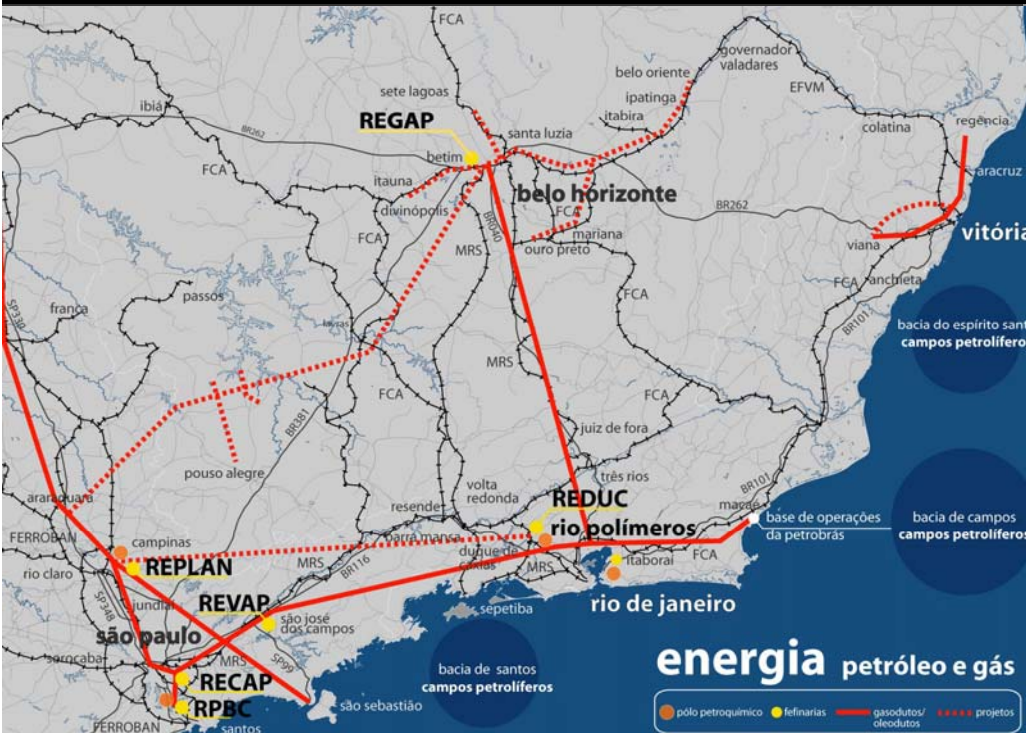
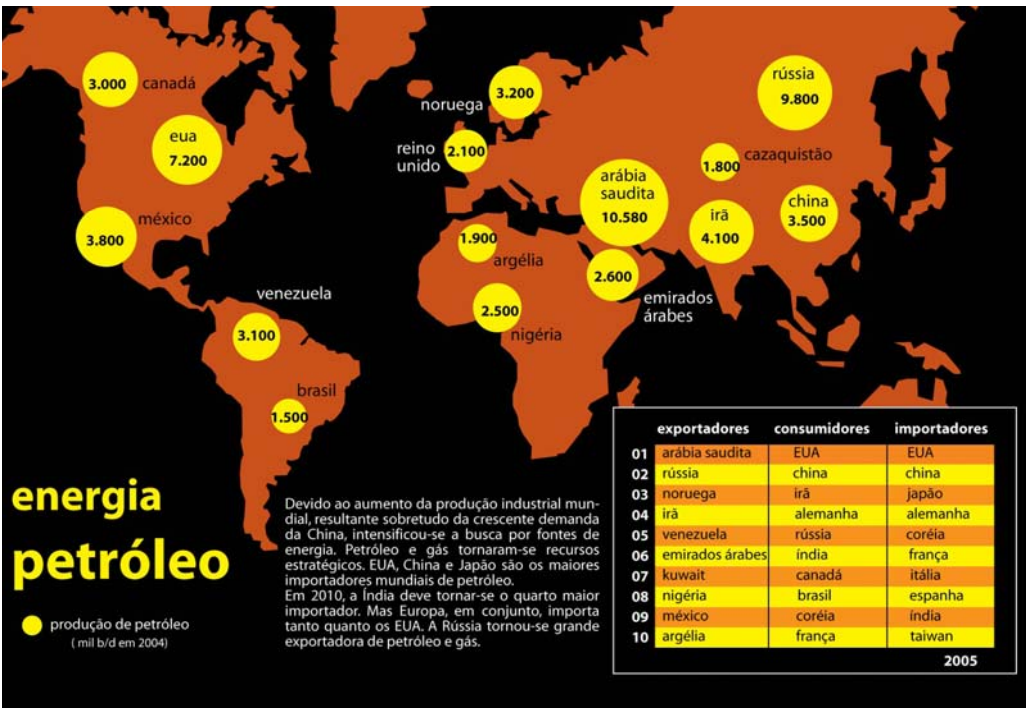


transposição ferroviária

procedimentos

Realizar um levantamento extensivo das situações, em diferentes escalas, para permitir aos agentes **visualizar suas dinâmicas e potenciais.**

Desenvolver ferramentas que tornem o território mais acessível aos protagonistas, para alimentar **visões estratégicas e práticas de gestão.**



petróleo

plataformas operacionais

Grande quantidade de **informação** é necessária para o planejamento e gestão do território. É preciso desenvolver **mecanismos operacionais** para apoiar a organização, apresentação e uso do conhecimento gerado nesse processo:

Base de dados

Introdução de dados, fornecidos por habitantes, empresas e pesquisadores.

Plataforma info-territorial. Banco de dados informatizado e georeferenciado (SIG)

Cenários

Fórum de discussão com todos os atores envolvidos.

Testa padrões de colaboração para o desenvolvimento de protótipos.

Protótipos

Planejadores, empresas e criadores propõem soluções específicas.

Os protótipos são os motores da inovação no planejamento e gestão.

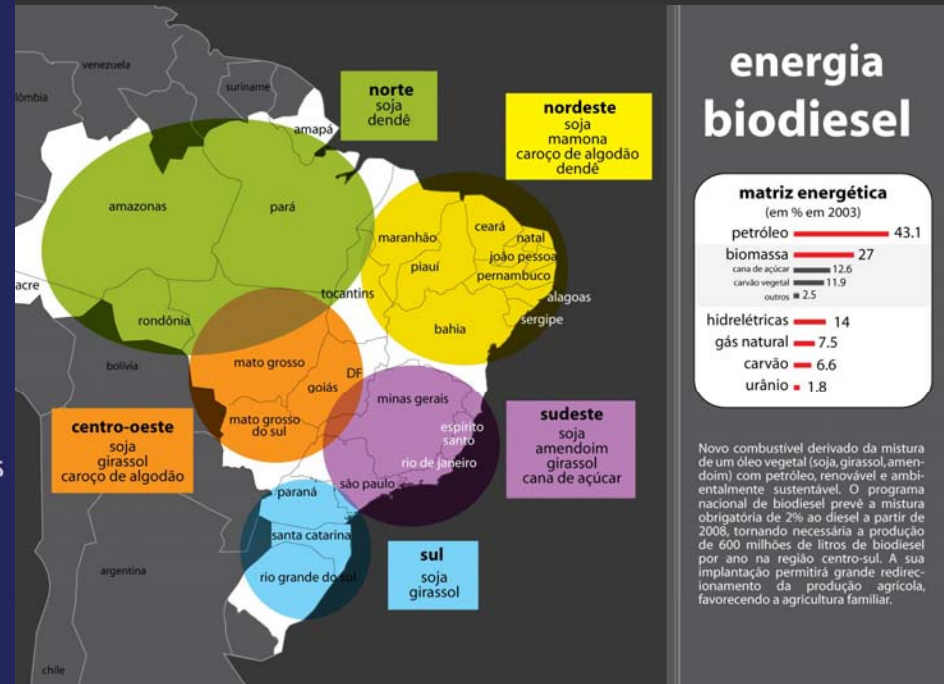
Planos de ação

Tomada de decisão pelos diferentes atores e administradores.

Determina as condições práticas para a proliferação e a implementação dos protótipos.

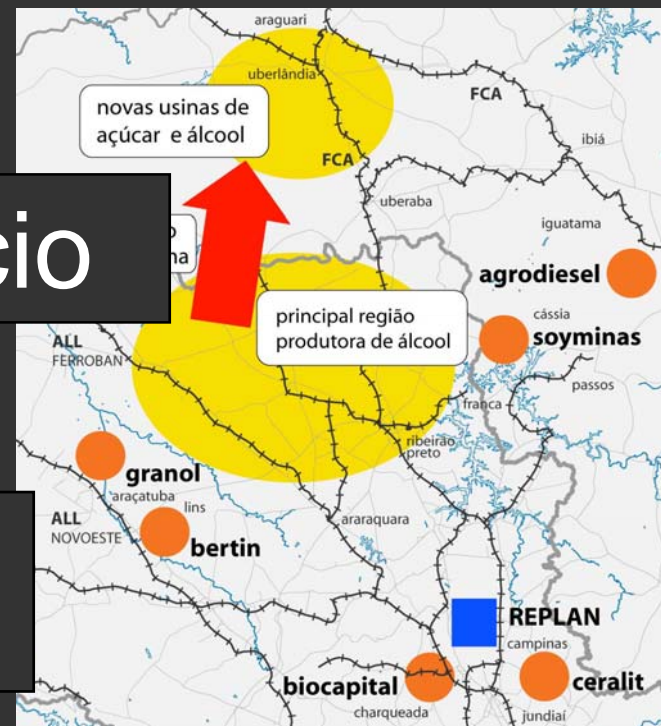
biodiesel produção e logística

- empresas produtoras
- empresas em construção
- terminais petrobrás
- logística implementada
- logística a ser implementada



agronegócio

Novos pólos de pesquisa e inovação



logística

novas usinas de açúcar e álcool

principal região produtora de álcool

triângulo mineiro - campinas

variante ferroviária

variante ferroviária

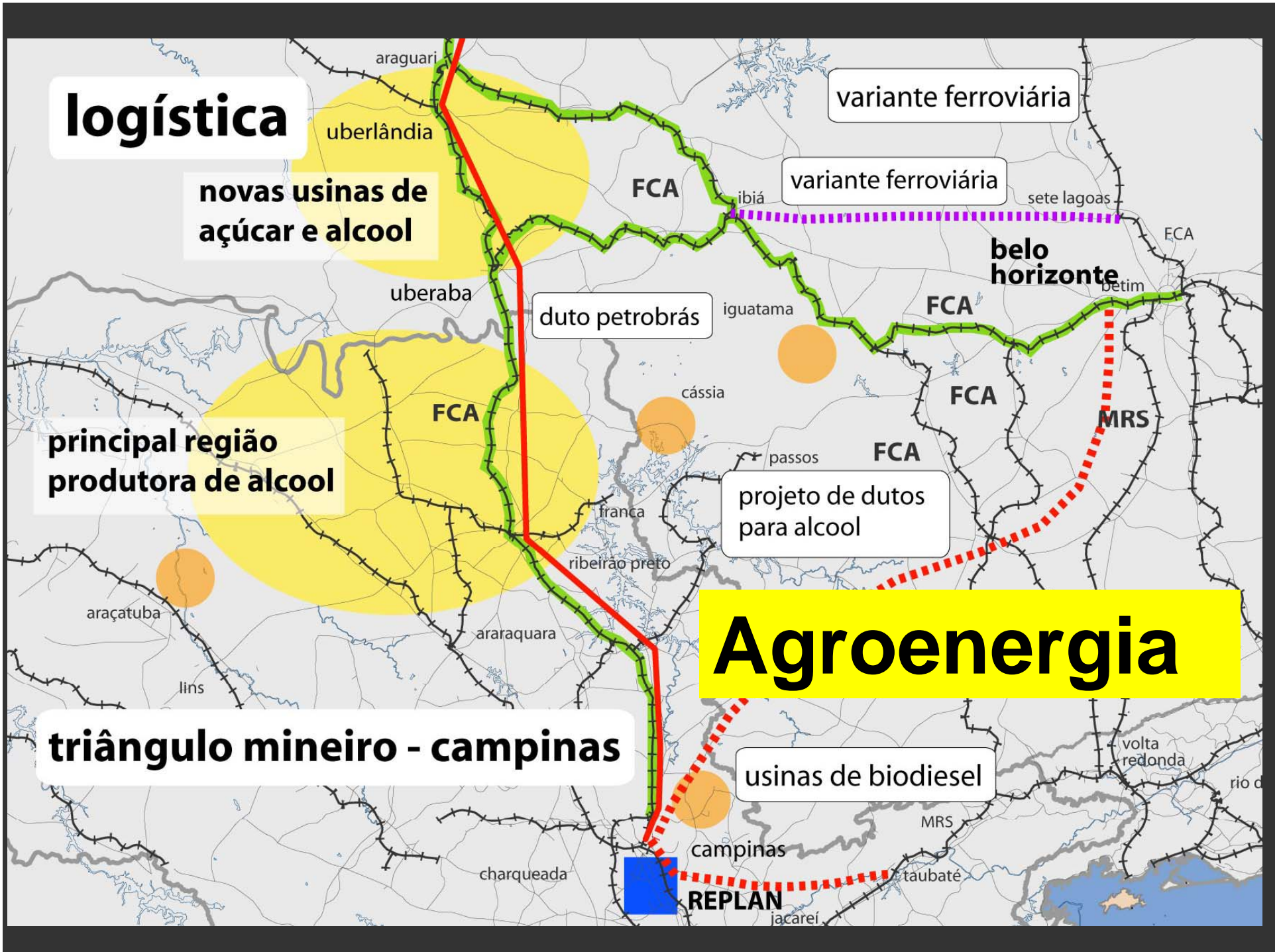
duto petrobrás

projeto de dutos para álcool

Agroenergia

usinas de biodiesel

REPLAN



Inovação

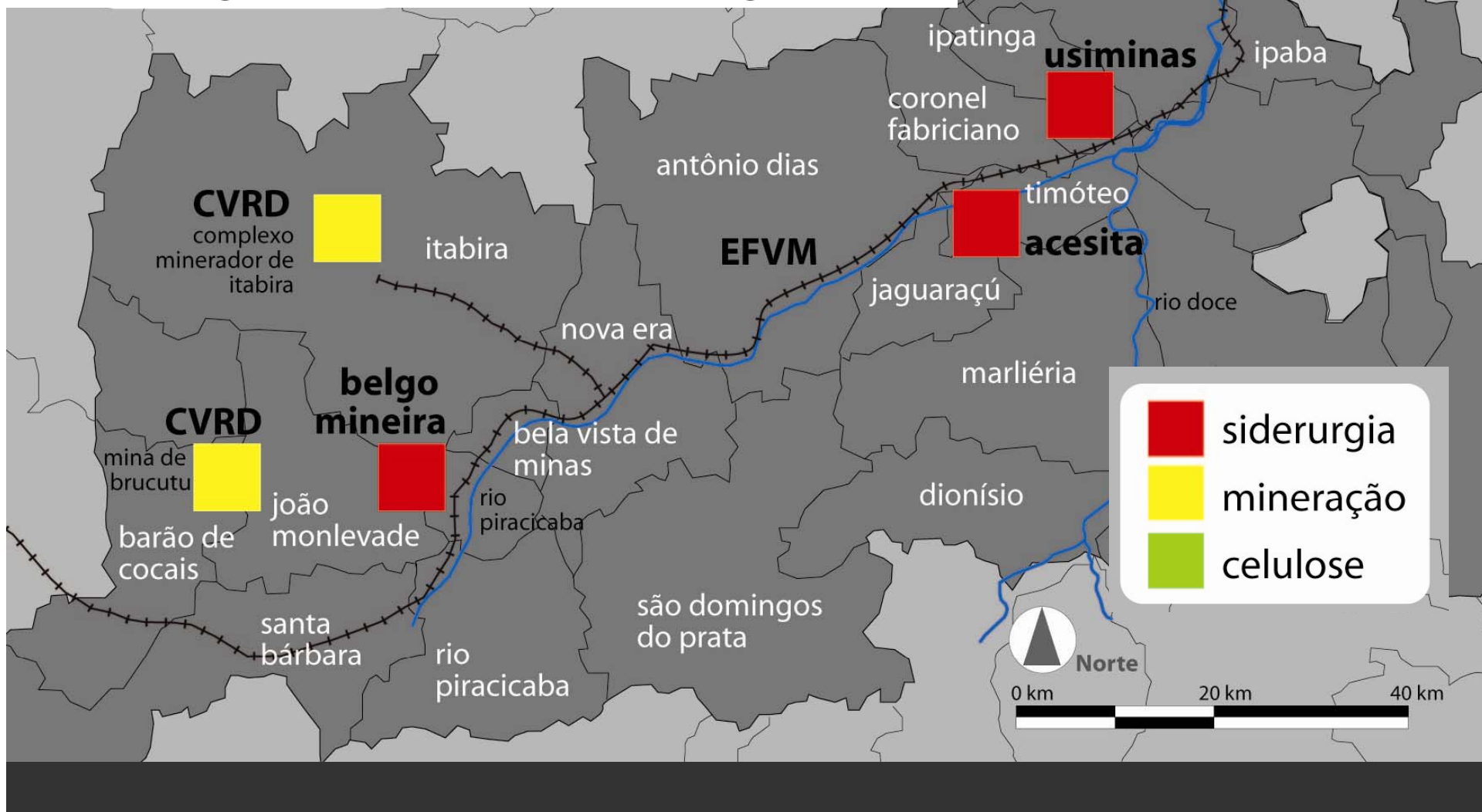
Gestão territorial exige inovação técnica e operacional.

Novas tecnologias devem ser produzidas e difundidas nas seguintes áreas:

- Diagnóstico e design urbanos
- Materiais e processos construtivos
- Cidade como plataforma de transporte e logística
- Avaliação e recuperação de ambientes degradados
- Dispositivos comunicacionais

MG – região leste

Inovação ou estagnação?



reestruturação produtiva

Brucutu / Barão de Cocais

maior novo projeto de mineração da CVRD

Itabira

desativação progressiva do complexo minerador.

Deslocamento do eixo de investimentos e atividades na microrregião.



Florestas energéticas

Em parte convertidas para produção de celulose (CAF – Belgo), agora voltam para carvão vegetal. Hoje só a Acesita e a V&M Tubes usam carvão vegetal, e a Samarco e Votorantim realizam pesquisas.





O projeto de **siderurgia baseada em biomassa** é economicamente viável, inovador em tecnologia e ambientalmente sustentável?

metodologia

- Partir da **macro-região** para analisar situações locais.
- Determinar as principais **dinâmicas** que articulam a região.
- Mapear as estratégias dos **principais atores** no território, seus conflitos e potenciais sinergias.
- Detectar os impactos das principais **operações** industriais e logísticas no território, em escala regional e local.
- Determinar os principais **protagonistas locais**, suas operações e demandas.

Detectar **articulações** entre situações locais e possibilidades de ganhos com **integração**.

Identificar possibilidades de **cooperação** entre municípios, estados e empresas em:

- Reorganização urbana e territorial
- Otimização do sistema de transporte e logística
- Novas atividades econômicas
- Recuperação ambiental

Desenvolver cenários, protótipos e planos de ação, com intensa colaboração de urbanistas, arquitetos, engenheiros e artistas.



são carlos

óptica e instrumentação para agricultura

poços de caldas

BR 459

BR381 rodovia fernão dias

santa rita do sapucaí

itajubá

Polígono Tecnológico

limeira

tecnologias da informação e telecomunicações

MRS

BR 116

Centros de pesquisa científica e empresas inovadoras

campinas

são josé

taubaté

software, energia, biotecnologia e nanotecnologia

são paulo

jacareí

aeronáutica e aeroespacial

são sebastião

ALL FERROBAN

santos



BR459
rota tecnológica

poços de caldas

BR 459

pouso
alegre

santa rita
do sapucaí

itajubá

BR 116

BR 381

MRS

lorena

são José

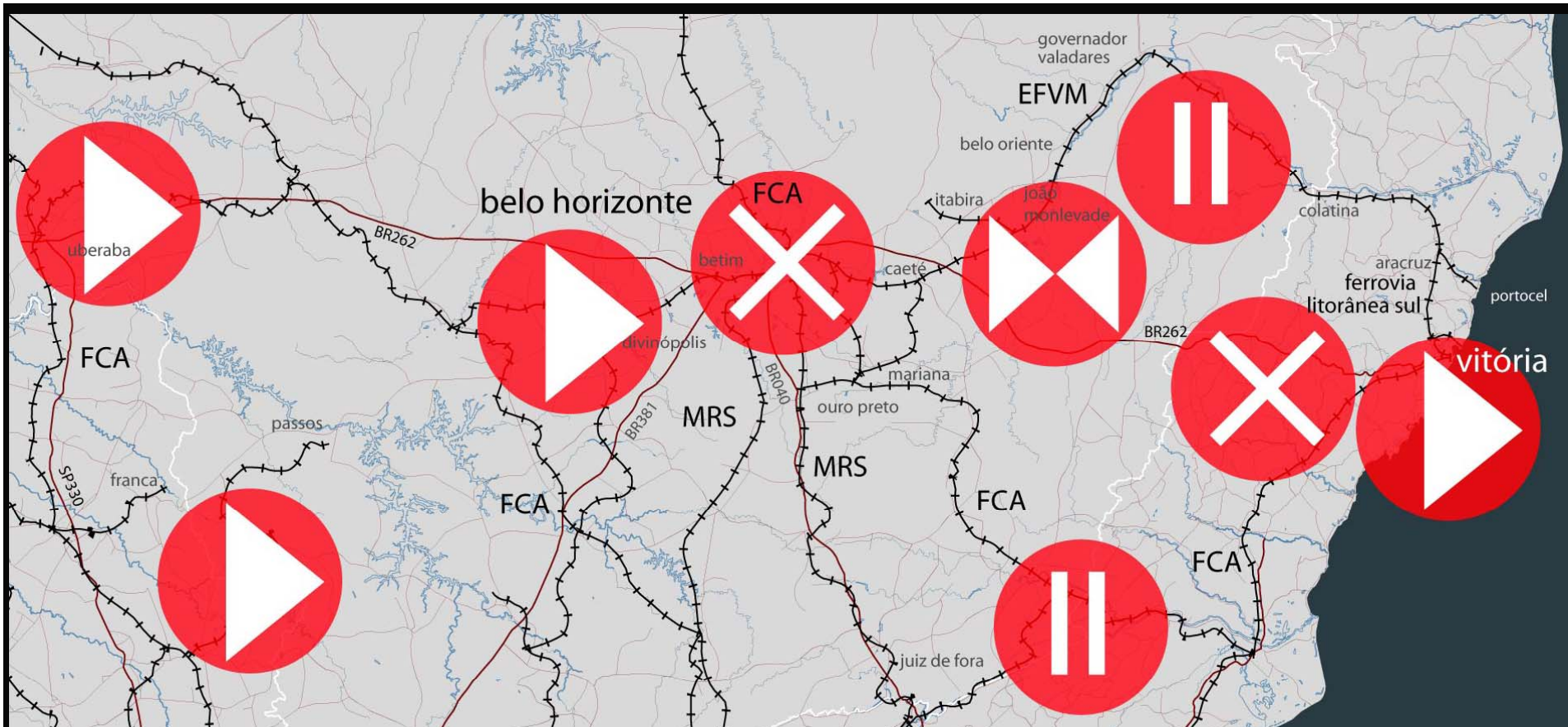
taubaté

jacareí

são paulo

**frente de inovação em
Minas Gerais**

rota tecnológica 459



dinâmicas do território



espaços dinâmicos
 integração, inovação, investimentos
 - produção e infra



espaços lentos
 organização produtiva arcaica,
 improdutividade, desconexão



áreas em desaceleração
 perda de competitividade e escala,
 redução da inovação



situações de bloqueio
 gargalos na infra-estrutura,
 obstruções da produção